

**FICHA DE PROGRAMA O PROYECTO DE COOPERACIÓN:
“Apoyo al Proceso de Transmisión de Gobiernos Locales (TGL)”**

Nombre del Programa/ Proyecto	“Apoyo al Proceso de Transmisión de Gobiernos Locales” TGL
Ubicación Geográfica.	El INIFOM logró dar cobertura a todo el País en los traspasos de gobiernos locales, asesorando a las municipalidades en el proceso de traspaso de gobiernos locales en cada municipio, en coordinación autoridades municipales salientes y las electas, asistencia en el fortalecimiento del gobierno del poder ciudadano en los 153 municipios, con la participación directa de la población y el compromiso de trabajar por el desarrollo humano a nivel local.
Beneficiarios	153 Municipios del país.
Periodo de Ejecución	El proceso de transmisión de gobiernos locales 2008 – 2009, se hizo realidad y ha sido conducido por el INIFOM en tres períodos clave: 1) La etapa previa al cambio de gobierno, en la cual se prepararon las memorias de gestión y memorias de traspaso de gobierno municipal, 2) la etapa del momento de traspaso de gobierno propiamente dicho que significó la entrega del gobierno por parte de las autoridades salientes y la instalación de las entrantes, en enero 2009 y 3) la etapa final que consistió en la apropiación de nuevas autoridades y técnicos municipales de la gestión municipal con apoyo del INIFOM hasta la fecha.
Fuente Financiamiento	de Gobierno de Holanda, la Confederación Suiza y el Gobierno de Nicaragua

<p>Objetivos</p>	<p>Objetivo General del Proyecto:</p> <p><i>Desarrollar un traspaso ordenado, transparente y participativo en los 153 gobiernos locales, asegurando la sostenibilidad de sus gestiones a favor del desarrollo local, en el marco de relaciones armónicas entre los diferentes niveles de gobierno e instituciones del estado.</i></p> <p>Objetivos Específicos</p> <p><i>Aumentar las capacidades en las municipalidades para el traspaso de su gestión de forma ordenada verificable y transparente.</i></p> <p><i>Con la participación ciudadana de los Líderes locales en las diferentes instancias con representación en el municipio se han fortalecidos para ejercer la validación del proceso de traspaso de Gobiernos Locales.</i></p> <p><i>Las Nuevas Autoridades Municipales y técnicos con los conocimientos y habilidades para ejercer una gestión por resultados.</i></p> <p><i>Se ha fortalecido la gestión de INIFOM e Instituciones Nacionales en su relación con actores locales y en apoyo a la divulgación del proceso de TGL.</i></p>
<p>Monto Total (2008 al 2011)</p>	<p>El financiamiento del proyecto, se dio en el marco de un contrato entre la Confederación Suiza, representada por COSUDE y el Instituto Nicaragüense de Fomento Municipal INIFOM, por un monto total de US\$ 1, 806,612 de los cuales US\$ 204,000.00 significó el aporte en especie por parte de INIFOM y US\$ 1, 602,612 aporte de donación de Suiza y de Holanda, de los cuales US\$ 52,612.00 fueron administrados por COSUDE y U \$1,550.000 por INIFOM.</p>
<p>Monto Disponible</p>	<p>Este programa Finalizo su ejecución en Julio del año 2011.</p>

<p>Metodología de trabajo</p>	<p>INIFOM, con un nuevo enfoque de gestión institucional en apoyo a los municipios, la descentralización, el desarrollo local y la participación ciudadana con poder de decisión, reflejado en el documento de Visión, Misión-Objetivos, Políticas y Metas del INIFOM, en la cual entre otros elementos clave se estableció, desarrollar una gestión basada en resultados en coherencia con las prioridades de los municipios, así como apoyar a las municipalidades en los procesos de Transmisión de Gobiernos Locales (TGL).</p> <p>Con el Programa Apoyo al proceso de Traspaso de Gobiernos Locales se realizó en tres etapas;</p> <p>I Etapa 2008-2009 con el cambio de las autoridades Municipales se desarrollaron actividades de memorias de gestión.</p> <p>II Etapa 2009-2010 Caracterizaciones, Capacitaciones a nuevas autoridades para su apropiación.</p> <p>Levantamiento del SIRDEM 2008-2009.</p> <p>III Etapa 2009-2011 Capacitaciones a técnicos de las alcaldías, Con la metodología Aprendiendo Haciendo (AVAR) el INIFOM desarrollo talleres nacionales, departamentales en las diferentes especialidades, Catastro, Planificación, Finanzas Municipales, Gestión Tributaria, gerencia de Proyectos y Servicios Municipales en la gestión municipal.</p> <p>Levantamiento del SIRDEM 2008-2009</p> <p>Para la implementación de las especialidades, Catastro, Planificación, Finanzas, informática y Servicios Municipales y Gestión Tributaria se auxilio de consultores especialista en la Materia.</p>
	<p>1. Se logró la elaboración de 153 memorias de gestión y memorias de traspaso¹ de gobierno municipal 2005-2008, de las cuales 149 memorias fueron elaboradas con asistencia del INIFOM y 4 que fueron elaboradas por las mismas alcaldías (El Ayote, La Trinidad, Rivas y Managua).</p> <p>2. Actualización de 120 caracterizaciones municipales, así</p>

LOGROS

como su diagramación y reproducción digital. Estas caracterizaciones contienen información general, socio productivo, proyectos de inversión, cooperación descentralizada, presupuestos municipales, instituciones y organizaciones con presencia en el municipio.

3. Como resultado del proceso AVAR desarrollado en el año 2008 para la elaboración de las memorias de gestión y traspaso, 32 alcaldías obtuvieron premios por su desempeño, de recursos financieros, que lo destinaron a la ejecución de proyectos sociales, deportivos, recreativos y de fortalecimiento municipal, beneficiándose directamente a 3,619 personas e indirectamente a 105,145 personas.
4. Como parte del fortalecimiento a los municipios se les brindó herramientas que les han de permitir efectuar evaluaciones periódicas para lograr una mejor gestión municipal; por tanto con el proyecto TGL se *levantó en 146 municipios del país los indicadores SIEDEM 2008-2009*
5. El Sistema Integrado de Administración Financiera Municipal (SIAFM) es una herramienta informática que le permite a las alcaldías una mejor administración financiera y con el proyecto TGL se logró institucionalizar la implementación del SIAFM, el cual se instaló en 98 alcaldías, implementando los 4 módulos básicos del sistema (presupuesto, caja, banco y contabilidad) en 55 alcaldías que representan el 30% a nivel nacional, con asistencia técnica, asesoramiento y capacitación por parte de INIFOM a 258 técnicos municipales y se hizo entrega de 30 servidores a igual número de alcaldías.
6. *29 alcaldías municipales cuentan a nivel de propuesta presentadas a concejos municipales con Estrategias de Recaudación* elaboradas con la participación de los Gabinetes del poder ciudadano como aliados estratégicos en el diseño e implementación de las mismas, alcanzando un cumplimiento del 58% de la meta propuesta.
7. *40 Diagnósticos y Planes de Mejoramiento del servicio de limpieza pública elaborados* en igual número de municipios

mediante la metodología AVAR, además cuentan con manuales de organización y funciones de las unidades de servicios municipales.

8. 74 municipalidades asesoradas y acompañadas en la actualización de sus PIMM 2009-2012 y elaboración de PIAM 2010.

9. 108 municipalidades con personal capacitado en diversos temas de la gestión municipal mediante metodología Aprendizaje Vinculado a Resultados (AVAR).

10.30 Municipios con Servidores para la Implementación del Sistema Integrado de Administración Financiera(SIAFM)